



**RELATÓRIO DE GESTÃO**  
**SECRETARIA DA EDUCAÇÃO**

**FORMOSA DA SERRA NEGRA – MA**  
**ANO 2024**

## **APRESENTAÇÃO**

O Relatório de Gestão apresenta informações sobre as ações e resultados da Secretaria da Educação do Município de Formosa da Serra Negra tanto na perspectiva do que está posto em sua programação e execução orçamentária, quanto do seu planejamento estratégico, durante o ano de 2024.

O propósito principal do Relatório de Gestão está na projeção do resultado alcançado pela Secretaria da Educação, apresentando a definição de diretrizes e normas relativas ao modelo institucional.

Destaque-se que este documento tem como base tornar transparente as ações realizadas pela Secretaria de Educação pertencente à Prefeitura Municipal de Formosa da Serra Negra - MA e sua estrutura expressa as informações, permitindo a gestão, bem como uma orientação para eventuais redirecionamentos que futuramente se tornem necessários.

O presente relatório está estruturado da seguinte forma: a primeira parte apresenta a estrutura da Secretaria da Educação, com a contextualização da criação do órgão, suas competências institucionais, estrutura organizacional, principais clientes e instalações; além do organograma, na segunda sessão deste relatório.

A terceira sessão traz informações acerca dos recursos humanos da Secretaria da Educação e detalha o quantitativo de servidores lotados, bem como os terceirizados contratados no órgão.

A quarta sessão aborda os aspectos estratégicos adotados pela Secretaria da Educação, bem como seu planejamento e ações adotadas para alcançar os objetivos estabelecidos para o ano de 2024, demonstrando os resultados de sua atuação.

A quinta e última sessão apresenta a conclusão, além de apresentar as futuras propostas a serem implementadas na secretaria, contribuindo para o crescimento e desenvolvimento do interesse público.

## **I - A INSTITUIÇÃO**

### **I.I – Contextualização**

Segundo o artigo 205 da Constituição Federal “*A educação, direito de todos e dever do Estado e da família, será promovida e incentivada com a colaboração da sociedade, visando ao pleno desenvolvimento da pessoa, seu preparo para o exercício da cidadania e sua qualificação para o trabalho.*” Cabe ao Município o compromisso com a Educação Infantil, Ensino Fundamental do 1º ao 9º ano, Educação de Jovens e Adultos, Ensino Médio Magistério e Educação em Tempo Integral. O desafio é aperfeiçoar os processos e elevar ainda mais a qualidade da educação de Formosa da Serra Negra, preparando os estudantes para a vida e para a concorrência globalizada por trabalho.

### **I.II - Competências Institucionais**

A Lei Municipal nº 321 de 03 de Dezembro de 2021 dispõe sobre a organização e a estrutura administrativa do Poder Executivo Municipal, dando a Secretaria Municipal de Educação a finalidade de executar a política educacional da rede pública de ensino de Formosa da Serra Negra senão vejamos:

Art. 25. A Secretaria Municipal da Educação tem como finalidade programar, coordenar e executar a política educacional na rede pública municipal de ensino, administrar o sistema de ensino e instalar e manter estabelecimentos públicos municipais de ensino, controlando e fiscalizando o seu funcionamento, mantendo e assegurando a universalização dos níveis de ensino sob responsabilidade do Município, visando proporcionar os meios necessários à oferta e qualidade dos serviços sob a responsabilidade do Município, competindo-lhe:

- I. definir políticas e diretrizes de educação, em consonância com a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional e com o Plano Nacional de Educação;
- II. atuar na gestão dos sistemas de ensino e dos modelos e métodos de ensino- aprendizagem;
- III. implementar os sistemas de avaliação da educação;
- IV. atuar na gestão das infraestruturas de ensino e dos recursos educacionais;
- V. atuar na gestão das redes de ensino;
- VI. administrar os quadros, os sistemas de carreiras da educação e de avaliação do desempenho docente;

- VII. assegurar o fornecimento do transporte e dos equipamentos de acessibilidade e mobilidade escolar aos estudantes;
- VIII. gerenciar e fornecer diretrizes para as aquisições e contratos de suprimento de materiais e equipamentos de ensino e de apoio à aprendizagem;
- IX. assegurar o fornecimento e a qualidade da alimentação escolar;
- X. desempenhar outras atividades necessárias ao cumprimento de suas finalidades, bem como outras que lhe forem delegadas.

### **I.III - Estrutura Organizacional**

Fica vinculada à Secretaria de Educação, a seguinte estrutura organizacional:

- Assessoria Técnica
- Coordenação Pedagógica
- Coordenação de Orientação e Acompanhamento de Programas e Projetos
- Coordenação de Educação Infantil
- Coordenação de Ensino Fundamental
- Coordenação de Supervisão Educacional e Acompanhamento do Ensino Fundamental
- Gerência de Administração e Suporte ao Sistema
- Coordenação do Programa Pacto pela Alfabetização
  - Eixo: Educação Infantil
  - Eixo: Alfabetização
  - Eixo: Gestão
- Coordenação do Programa Busca Ativa Escolar
- Coordenação do Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)
- Coordenação do Programa Criança Alfabetizada
- Coordenação do Programa Escola Conectada
- Coordenação do Programa Escola e Comunidade
- Coordenação do Programa Adolescência na Escola
- Coordenação de Recursos Humanos
- Coordenação de Alimentação Escolar
- Coordenação de Transporte Escolar
- Coordenação do Censo Escolar
- Coordenação do GEDUC
- Coordenação do Programa Sistema Presença.

#### I.IV - Principais Clientes e Usuários

A rede pública municipal de educação de Formosa da Serra Negra tem 4.728 estudantes matriculados no ano de 2024, da Educação Infantil desde o Maternal, passando pelo Ensino Fundamental (1º ao 9º ano), até a Educação de Jovens e Adultos, Educação Jovens e Adultos Profissionalizante (FIC) e Ensino Médio Magistério, conforme quadro abaixo:

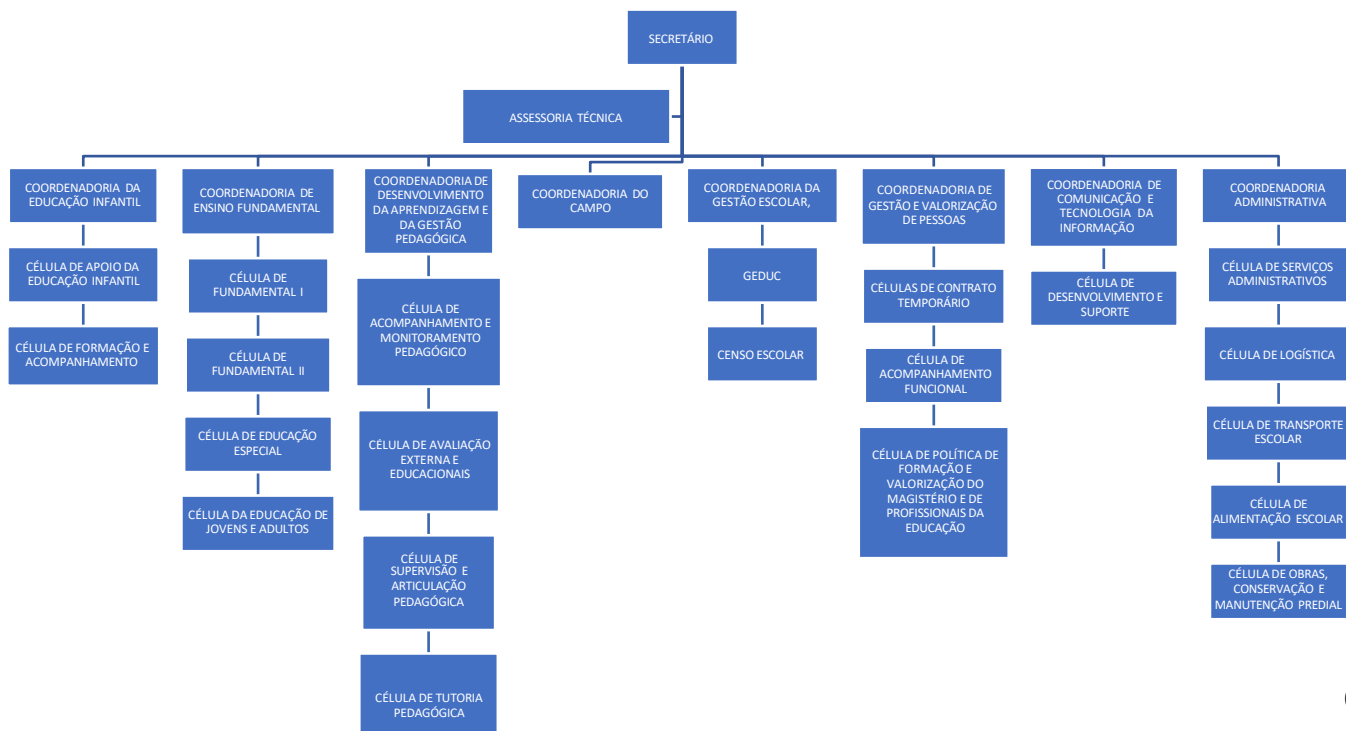
<b>MODALIDADE</b>	<b>ETAPA</b>	<b>MATRÍCULA</b>
<b>EDUCAÇÃO INFANTIL</b>	CRECHE	362
	PRÉ ESCOLA	458
<b>ENSINO FUNDAMENTAL</b>	1º ANO	264
	2º ANO	284
	3º ANO	310
	4º ANO	301
	5º ANO	283
	6º ANO	303
	7º ANO	301
	8º ANO	369
	9º ANO	311
<b>EJA</b>	EJA I	8
	EJA II	19
	EJA - FIC	20
<b>ENS.MEDIO - MAGISTÉRIO</b>	1º ANO	44
<b>ATIVIDADE COMPLEMENTAR</b>		1.091

<b>INSTALAÇÕES E UNIDADES</b>	<b>PRINCIPAIS LOCALIDADES</b>
UI Eliza moreira Ferraz	Rua Tancredo Neves S/N - Centro
GE Dr. João Batista Nava	Rua Tancredo Neves S/N Centro
E M Professor Juca Cruz	Rua Tancredo Neves S/N Centro
E M Antônio Manoel da Costa e Silva	Rua José Alves Lopes
Pré Escolar Maria Francisca da Silva	Rua José Alves Lopes
E M Ana de Sousa Carvalho	Povoado Nova Veneza
E M Santos Dumont	Povoado Bem Feito
E M Severino José dos Santos	Povoado Porto do Sibil

E M Bom Jardim	Povoado Canto do Escuro
E M Eptácio Pessoa	Povoado São Brás
E M Santa Helena	Povoado Monte Lindo
E M Monte Cruz	Povoado Monte Cruz
E M Maria Moreira do Vale	Povoado Pé da Serra
E M Santa Vitória	Povoado Tiúba II
E M Prof <sup>a</sup> Luisa C.de Carvalho	Povoado Flor do Dia
E M São Francisco de Assis	Povoado Mudubim
E M Martins de Oliveira	Povoado Ribeirão
E M Deus é amor	Povoado Gadeia
E M Rosalvo de Arruda	Povoado Limpeza
E M Santa Genoveva	Povoado Riachão
E M João Castelo	Povoado Varjota
E M Santo Antonio	Povoado Lagoa Feia
E M José Ferreira	Povoado Soara
E M Santa Dionízia	Povoado Pedra Furada
Escola Especial Moira Laís	Sede

## II - ORGANOGRAMA

O organograma da Secretaria da Educação pode ser visualizado abaixo:



### III - RECURSOS HUMANOS

A estrutura de recursos humanos da Secretaria da Educação está distribuída e categorizada conforme quadros abaixo:

Quadro - Estrutura de Cargos

<b>CARGOS</b>	<b>EFETIVO</b>	<b>TEMPORÁRIO</b>
Professor Educação Infantil	61	46
Professor Fundamental I	171	50
Professor Fundamental II	152	26
Professor Educação Jovens e Adultos	4	14
Agente Administrativo	18	15
Agente de Portaria e Vigilância	19	08
Auxiliar de Serviços Gerais	34	39
Auxiliar Administrativo	15	06
Digitador	01	01
Auxiliar de manutenção e alimentação	15	04
Merendeira	15	04
Motorista	-	14
Psicóloga	-	02
Nutricionista	-	01
Coordenador de Orientação, acompanhamento de Programas e Projetos	-	01

<b>Cargos Comissionados</b>	<b>Na Estrutura</b>
Secretário	01
Diretor Administrativo	01
Assessoria Técnica	02
Coordenador de Programas	05
Coordenador Pedagógico	15
Diretor de Unidade Escolar	13
Diretor de Centros de Educação Infantil	02
Vice-Diretor	11

## **IV – ESTRATÉGIAS DE AÇÃO**

### **IV.I – Contexto**

Nos últimos anos, Formosa da Serra Negra vem trilhando um caminho de qualificação permanente da rede municipal de ensino. A política educacional é estruturada em três eixos estratégicos: o fortalecimento da gestão escolar – formação continuada, autonomia administrativa, pedagógica e financeira para as escolas; o fortalecimento da ação pedagógica – com a qualificação e organização do trabalho em sala de aula; e a valorização do magistério.

Hoje Formosa da Serra Negra colhe os frutos das políticas públicas de educação implementadas com o objetivo de oferecer uma educação de qualidade e, assim, oferecer as mesmas oportunidades para todos.

### **IV.II – Objetivos e Metas**

Dando continuidade ao processo de qualificação do ensino oferecido nas escolas municipais de Formosa da Serra Negra, com o objetivo de colocar a rede de ensino de Formosa da Serra Negra entre as melhores do Estado do Maranhão e torná-la uma referência em educação no estado. Mas além de desenvolver as habilidades cognitivas dos estudantes, a educação de Formosa da Serra Negra também passa a se preocupar em propiciar o desenvolvimento integral dos educandos.

A escola deixa de ser vista como simples “transmissora de conteúdos” e passa a ser concebida como mediadora no desenvolvimento de competências para a vida. Essa mudança de paradigma é essencial para ampliar as oportunidades de vida de crianças e jovens, uma vez que o mundo contemporâneo exigirá deles que sejam mais do que excelentes acumuladores de conhecimentos, mas cidadãos conscientes e participativos, trabalhadores éticos e produtivos, seres humanos capazes de fazerem boas escolhas e transformarem o universo em que vivem.

Dentre as ações planejadas a serem executadas no período de 2024, tem-se o seguinte:

- Aplicação a prova da OBMEP;
- Aplicação do simulado do SEAMA;
- Aplicação da avaliação da Fluência;
- Aplicação da Avaliação do CNCA em três ciclos;

- Formar integralmente os alunos para que sejam capazes de conviver, zelar pelo respeito ao outro e a si mesmo, organizados, tomando decisões autônomas e responsáveis, abertos ao novo, enfrentando situações adversas de maneira criativa e construtiva;
- Realização da Busca Ativa Escolar – Zona Urbana e Zona Rural;
- Capacitação de Professores da Educação Infantil (2 e 3 anos) através do Pacto pela Aprendizagem;
- Capacitação de Professores da Educação Infantil (3 e 4 anos) através do Renalfa – LEEI;
- Capacitação de Professores de 1º e 2º ano através do Pacto pela Alfabetização;
- Capacitação de Professores de 3º ao 5º ano através da Recomposição da Aprendizagem Língua Portuguesa e Matemática;
- Capacitação dos Gestores e Coordenadores através do Pacto pela Aprendizagem;
- Realização de aulas preparatórias para OBMEP;
- Realização de oficinas para Gestores, Coordenadores e Professores sobre a Fluência e sua plataforma;
- Capacitação de Professores sobre o planejamento para avaliação do SAEB;
- Capacitação de Professores sobre o planejamento para avaliação do SEAMA;
- Trazer a família para escola através de ações do Programa Educação e Família;
- Regularização das Escolas Municipais;
- Adesão do Programa Criança Alfabetizada;
- Instalação de internets nas escolas municipais através do Programa Escola Conectada;
- Escolha dos livros do Ensino Fundamental Mior;
- Reprogramação do Programa Primeira Infância.
- Plano de atendimento através do PDDE interativo do Cantinho da Leitura;
- Adesão ao Programa Escola da Adolescência
- Sistema Presença.

#### **IV.III - RESULTADOS DA ATUAÇÃO**

Dando continuidade à política de valorização da educação, no primeiro ano da gestão ano da gestão, a Secretaria Municipal de Educação investiu na reforma de todas as escolas da Rede Municipal de Ensino, conserto e reforma de toda frota de ônibus escolar, conserto de todas as centrais da rede municipal de Ensino, reposição de novas carteiras escolares, bebedouros, armários, material de informática para as escolas, kits de copo, prato e talher para os alunos de todas as escolas, materiais de papelaria (EVA, cartolina, papel cartão e outros).



Também foi regularizada 02 (duas) Escolas Municipais – EM SEVERINO JOSÉ DOS SANTOS E GE DR. JOÃO BATISTA NAVA. Diante da Base Nacional Comum Curricular e dos desafios contidos na modalidade da Educação Infantil, no ano de 2024, o Pacto pela Aprendizagem, com parceria entre Governo do Estado e da Secretaria Municipal de Educação de Formosa da Serra Negra, continuou com as formações específicas para Professores da Educação Infantil (creche) . Ainda em parceria com o Governo do Estado, deu continuidade a formação de professores de 1º e 2º ano das séries iniciais do Ensino Fundamental através do Pacto pela Aprendizagem e formação continuada com Gestores e Coordenadores também através do Pacto pela Aprendizagem. No âmbito Federal tivemos formação do RENALFA – LEEI (Professores da Pré Escola) e a Recomposição de Aprendizagem Língua Portuguesa e Matemática (Professores de 3º ao 5º ano)

Foi realizado um estudo da matriz de referência da avaliação externa do SEAMA para uma qualificação e detalhamento da mesma, facilitando a sua aplicabilidade em sala de aula, dos resultados obtidos. A matriz de referência foi apresentada e entregue aos Diretores Escolares.

Durante todo o ano, a equipe da Secretaria da Educação foi às ruas buscar alunos que abandonaram ou com números de faltas muito alto nas escolas da zona urbana e rural. A iniciativa integrou as ações do Programa Busca Ativa Escolar.

Quanto ao Programa Cantinho da Leitura, 21 (vinte e uma) escolas foram contempladas, No Escola da Adolescência 14 (quatorze) escolas também contempladas. Programa Escola Conectada 01(uma ) escola contemplada com internet, totalizando 24 escolas já contempladas.

Entre as ações para qualificação do ensino e educação, durante o ano de 2024, a Secretaria da Educação apoiou a participação dos estudantes em Olimpíadas de Matemática - OBMEP . Como resultado dessa iniciativa, os estudantes das Escolas Municipais de Formosa da Serra Negra, alcançou os melhores resultados na OBMEP do Estado com 02 (duas) medalhas de ouro, 03 (três) medalhas de prata, 11(onze) de bronze e 23 (vinte e três) menções honrosas; 03 (três) professores premiados, 03(três) escolas premiadas e a Secretaria Municipal de Educação também premiada.

A Secretaria de Educação de Formosa da Serra Negra recebeu o Prefeito Selo Ouro da Educação, devido ao bom resulta no IDE (Índice de Desenvolvimento Educacional), a EM João Ferreira teve o melhor desempenho do SEAMA dentro da Unidade Regional de Balsas-MA, destacando-se em 1º lugar e uma professora Alfabetizadora também em destaque.



Ganhou também o Selo Prata pelo Comopromisso Nacional Criança Alfabetizada, de acordo com preenchimento de um questionário.

## **V - CONCLUSÃO**

A Secretaria da Educação continua os projetos de melhoria da qualidade da Educação. Durante este ano, será dada continuidade ao processo de formações pedagógicas, ações dos programas aderidos.

Todas as ações e programas continuam no ano de 2024. Pretendemos perceber ao longo do ano uma mudança de comportamento, posturas e conseqüentemente a harmonia no relacionamento dos alunos/outro na escola, transbordando para o ambiente familiar.

Todas essas ações em conjunto visam preparar a rede municipal de Formosa da Serra Negra para o grande salto da educação de Formosa da Serra Negra. O novo desafio é perseguir indicadores de qualidade para preparar os jovens Formosserranegrense para os desafios do mundo globalizado.